

KIBRIS TÜRK GAZETECİLER BİRLİĞİ
KTGB-2019-04 NUMARALI İHALESİ
MAKSİMUM BÜTÇE €73.000
İHALE DEĞERLENDİRME RAPORU

22 Kasım 2019

İhale Hazırlık Süreci

- “Kıbrıs Türk Gazeteciler Birliği’nin Kurumsal Yeniden Yapılanması ve Sürdürülebilirlik Stratejisi Hazırlanması, Uzun Vadeli Sektör Vizyonu ve Stratejisi Hazırlanması ve Uygulanması, Ağ Kurma ve Savunuculuk Hizmetleri İhalesi” isimli KTGB-2019-04 numaralı ihale hazırlıkları, Proje Koordinatörünün Mayıs 2019 tarihi itibarıyla resmi olarak göreve başlamasını müteakip başlamıştır.
- Proje kapsamında üç ayrı kalem olarak öngörülen KTGB’nin Kurumsal Yeniden Yapılandırılması ve Sürdürülebilirlik Stratejisi; Uzun Vadeli Sektör Vizyonu ve Stratejisi ile Ağ Kurma ve Savunuculuk Uzmanı hizmetlerinin, yapılacak olan çalışmaların 2 yıllık bir süreyi kapsamı ve birbirileri ile doğrudan bağlantılı olmaları nedeniyle, tek bir ihale altına alınması kararlaştırılmıştır.
- Proje Yönlendirme Komitesi, tüm ihale sürecinde şeffaflık, hesap verebilirlik, adillik ve sorumluluk prensipleri açısından katı kurallar barındıran ve detaylı ihale prosedürlerinin uygulanmasını gerektiren Avrupa Birliği Dış Faaliyetleri Sözleşme Usulleri Uygulama Rehberi (PRAG)’nin 2018 versiyonundaki kurallarının kullanılmasını kararlaştırmıştır.
- PRAG kurallarına göre €200,000’den az ihaleler için pazarlık usulü ihale prosedürüne (en az üç firmayı teklif vermek için davet etme) olanak tanınmasına rağmen, Yönlendirme Komitesi daha fazla şeffaflık ve eşit fırsat yaratma adına bu süreci “yerel açık ihale” şeklinde yapılmasını ve ihale duyurusunun yazılı medya ve internet üzerinden yapılmasını kararlaştırmıştır.
- Avrupa Birliği program yöneticisi ve Hibe Destek Ekibi ile yapılan toplantılar sonucunda, ihalenin birleştirilmesi ve açık ihale yöntemi izlenerek yürütülmesi konusunda bir ortak anlayışa varılmıştır.

İhale Süreci

- İhale şartnamesinin ve ekli belgelerinin sonlandırılıp, AB program yöneticisi tarafından onaylanmasının ardından, hizmet alımı duyurusu 13 Eylül 2019 tarihinde tirajı en yüksek üç gazetede (Kıbrıs Gazetesi, Havadis Gazetesi ve Yenidüzen Gazetesi) ve Kıbrıs Türk Gazeteciler Birliği resmi web sayfası ile Facebook sayfasında yapılmıştır. Yerel açık ihale gerekliliğine göre sadece bir gazetede duyuru yapılması yeterli olurken, Yönlendirme Komitesi’nin kararı doğrultusunda daha fazla şeffaflık olabilmesi açısından duyurular üç gazetede yapılmıştır.
- İhaleye son başvuru tarihi, duyuru tarihinden bir ay sonrası, yani 15 Ekim 2019 tarihi olarak belirlenmiştir. Ancak son başvuru tarihine beş gün kala, hiçbir başvurunun yapılmaması ve sadece bir firma temsilcisinden yazılı olarak bir konu ile ilgili açıklama (clarification) talebinde bulunulması üzerine, 11 Ekim 2019 tarihinde bir corrigendum yayımlanarak ihale süresi 13 günlüğüne uzatılmıştır.

- 28 Ekim 2019 olarak belirlenen yeni son başvuru tarihine kadar ise tarafımıza yazılı iletilen tek bir soru da yine PRAG kurallarına uygun bir şekilde websitemizde yazılı olarak cevaplandırılmıştır.
- İhaleye son başvuru tarihi olan 28 Ekim 2019 tarihine kadar sadece Centre for Economic and Social Policies (ECOSO) firması teklif iletmıştır.

İhale Değerlendirme Aşaması

- İhale için sunulan tek teklifin değerlendirilmesi için 30 Ekim 2019 tarihinde bir İhale Değerlendirme Komitesi oluşturulmuştur. İhale Değerlendirme Komitesinin üyeleri şu şekilde belirlenmiştir:
 - Sami Özuslu – Komite Başkanı (KTGB Başkanı)
 - Vedia Çağa – Komite Sekreteri (KTGB Sekreteri)
 - Hüseyin Silman – Oy kullanan üye (KTGB Proje Koordinatörü)
 - Dilek Öncül Kodan – Oy kullanan üye (KTGB Dış İlişkiler Sorumlusu)
 - Halil Davulcu – Oy kullanan üye (KTGB Üyesi)
 - İbrahim Güneşer – Gözlemci (KTGB Mali İşler Sorumlusu)
 - Simge Çerkezoğlu – Gözlemci (KTGB Genel Sekreteri)
- İhale esnasında teknik teklif zarfı açılarak, idari uygunluk açısından teklifin ekli belgeleri değerlendirilmiştir. Buna göre teklifi veren firmanın tüm idari uygunluk kriterini yerine getirdiği, oy sahibi üyeler tarafından dokümanların incelenmesiyle kararlaştırılmıştır.
- Ekte yer alan idari uygunluk değerlendirme tablosunda da görüleceği üzere, firma idari uygunluk kriterlerini yerine getirdiğini, ihale teklifinde sunduğu dokümanlarla da kanıtlamıştır.
- İdari uygunluk kriterini yerine getirmesiyle, firmanın sunduğu teknik teklif incelenmiştir. Teknik teklifte yer alan hususlar ihale şartnamesindeki gerekliliklerle kıyaslanmıştır. Firma ekonomik ve mali kriter, profesyonel kapasite, teknik kapasite ve önerilen uzmanların kapasiteleri bağlamında değerlendirilmiştir. Bu bağlamda:
 1. Ekonomik ve mali kriter: Firma, yıllık cirosunun en az €30.000 şeklinde belirlenen kriterden yüksek bir ciro sunmuştur.
 2. Profesyonel kapasite: Firma, en az 2 personel kriterini 5 tam zamanlı personelle karşılamıştır.
 3. Teknik kapasite:
 - Firma en az €8.000'lik kurumsal gelişim projesi yapmış olma kriterini, 2019 yılında tamamladığı iki proje ile karşılamıştır.
 - Firma en az €10.000'lik sektör veya bölgesel gelişim stratejisi hazırlamış olma kriterini, Kıbrıs'ın kuzeyindeki üç bölge için hazırladığı ekonomik ve sosyal gelişim stratejisi ile karşılamıştır.
 - Önerilen uzmanlardan en az birinin kurumsal yeniden yapılandırma/kapasite geliştirme/fonksiyonel gözden geçirme konularında en az iki adet proje yapmış olması kriterini, birinci kilit uzman bu konularda gerçekleştirdiği 5 proje ile karşılamıştır.

- Önerilen uzmanlardan en az birinin en az iki adet makro seviye stratejisi hazırlaması kriterini, birinci kilit uzman bu konuda gerçekleştirdiği 4 proje ile karşılamıştır.
- Önerilen uzmanlardan en az birinin bir iletişim, ağ kurma, lobicilik konularında en az bir proje yürütmüş olması kriterini de ikinci kilit uzman 8 proje ile karşılamıştır.
- Ekonomik ve mali kriter, profesyonel kapasite, teknik kapasite ve önerilen uzmanların kapasiteleri bağlamında gerekli şartları yerine getiren firmanın sunduğu teknik teklif incelenmiştir. Teknik teklifte yer alan unsurlar ve eylem planının, şartnamede yer alan gereklilikler ışığında üç oy sahibi üye tarafından bir oylaması yapılmıştır. Buna göre, her üç oy sahibi üye teknik teklife sırasıyla 100 üzerinden 92, 94 ve 92 puan vermiştir.
- Teknik teklifin güçlü yanları, şartnamedeki beklentileri karşılayan unsurlar içermiş olması ve eylem planında aylık bazda yapılacak olan aktiviteleri belirlemiş olması şeklinde belirlenmiştir. Teklifin zayıf yanları, bazı konularda biraz daha az detay verilmiş olması olduğu belirlenmiştir. Bu hususlar not alınarak, mülakatta daha detaylı sorulması kararlaştırılmıştır.
- Teknik teklifin oy oranının 80'in üzerinde olmasıyla, mali teklif zarfı açılmıştır. Sadece tek bir teklif olmasından ötürü, bu firmanın sunduğu mali teklif 100 puan olarak değerlendirilmiştir.
- Teknik teklifin aldığı ortalama puan olan 92,66'nın %80'i ile mali tekliften alınan 100 puanın %20'si toplanarak toplam 94,13 puan elde edilmiştir.
- İhale komitesinin tek bir firmadan teklif alınması üzerine, ihaleyle ilgili kesin bir karar almadan önce bahse konu firma temsilcisi ile bir mülakat yapılması kararlaştırılmıştır.

Firma ile Mülakat

- Firma temsilcisi Sn. İzge Arısal, 20 Kasım 2019 tarihinde Kıbrıs Türk Gazeteciler Birliği Merkez Binası'na davet edilerek, ihale Değerlendirme Komitesi ile bir mülakat gerçekleştirmiştir. Firma temsilcisine sorulan sorular ve verilen cevaplar şu şekildedir:

1- Bize firmanızın yaptığı çalışmalardan biraz bahsedebilir misiniz? İş yükü ne durumdadır ve bu projeyi yürütecek zamana ve yeterli personele sahip midir?

ECOSO firması 1.5 yıl önce kurulmuştur. Bu süre içerisinde hem bazı kurumlara hem de belediyelere yönelik gelişim stratejileri hazırlamıştır. Örnek vermek gerekirse; Avunduk Şirketler Grubu'na yönelik kurumsal gelişim ve reorganizasyon projesi yapılmıştır. Ayrıca Cherry Red Reklamcılık için stratejik planlama danışmanlığı sağlanmıştır. Dikmen ile Gazimağusa-Yeniboğaziçi-İskele İmar Planları kapsamında bu bölgelere yönelik ekonomik ve sosyal stratejiler hazırladık. Bunun gibi toplam 6 tane proje başarıyla yürütülüp sonlandırıldı. Firmamızın daimi 2 kişilik kadrosunu geçenlerde 4'e çıkardık. Firma olarak nitelikli kişilerin önünü açan bir potansiyeli barındırıyoruz. Firmanın deneyimlerinin yanı sıra, şahsımın AB ve Dünya Bankası ile 15 yıllık bir deneyimi var. Buradan edindiğim deneyimin de projede yapacağımız çalışmalara büyük katkısı olacaktır. Bahse konu ihale göz önünde bulundurularak, kurumumuz bir iş yükü planlaması yapmıştır. Bugüne kadar yürüttüğümüz tüm büyük projeleri tamamladık. Tüm vaktimizi bu projeye ayırabileceğiz.

2- Bahsettiğiniz 6 proje tamamıyla başarılı bir şekilde vaktinde sonlandırıldı mı? Projelerde bir gecikme yaşandı mı?

Tüm projeler zamanında bitirilerek teslim edildi. Sadece bir projede iki aylık bir gecikme yaşanmaktadır. Çatalköy-Esentepe-Tatlısu Belediyeleri Ortak Hizmetler Stratejisi hazırlanırken, sadece firmamızın değil belediyelerin de sağlayacakları katkılar çok önemlidir. Strateji hazırlanırken gerekli ve güncel verilerin tarafımıza sağlanmasında yaşanan gecikmeler ve belediyelerin kendi içlerine yaşadığı bazı sorunlar nedeniyle bir takım gecikmeler yaşanmıştır. Bu ihaleyi almamız ve birlikte çalışmamız durumunda, bir dizi mülakatların, çalıştayların ve mevcut durum analizlerinin yapılması gerekecektir. Tüm bu süreçte Kıbrıs Türk Gazeteciler Birliği'nin gerekli verileri ve insan kaynağını sağlaması ve süreci sahiplenmesi, projede beklenen çıktıların vaktinde elde edilebilmesi açısından büyük öneme sahiptir.

3- Halihazırda hangi işleri yürütüyorsunuz?

En son Kıbrıs Türk Esnaf ve Zanaatkarlar ile ortak bir proje kazandık. Bu proje için işgücü planlamasını yaptık. Aramıza katılan yeni arkadaşımız ve firmamızda görevli diğer personel ile birlikte ikisi Projede ECOSO'yu temsilen yer alacaklardır. Şahsımın yürüttüğü Dünya Bankası genel koordinasyonu görevi de vardır ancak bu günlük iş yükü gerektiren bir görev değildir. Bu açıdan, ihale kapsamında hazırlanması öngörülen stratejilere şahsım zamanın önemli bir kısmını ayırabilecektir. Daha önce dediğim gibi, firmamızda dört personel olarak çalışıyoruz. İhale teklifinde bahsetmediğimiz ancak proje süresince yasa hazırlama ve mevzuat gözden geçirme gibi ihtiyaç duyulabilecek alanlarda kilit olmayan uzmanlar (non-key experts) da projeye süreç içerisinde dahil olabilecektir.

4- Medya alanındaki kurumsal yeniden yapılandırma ile ilgili çalışmalar hakkında ne hedefliyorsunuz?

Öncelikle Kıbrıs Türk Gazeteciler Birliği'nin daha profesyonel bir yapıya kavuşturulması lazım. Bunun için birliğin mevcut durum analizi yapılacaktır. Daha sonra KTGB yeniden yapılandırma ve sürdürülebilirlik stratejisi ile uzun vadeli medya sektörü stratejilerin hazırlanması aşamasında yapılandırılmış çalıştaylar, karar alıcılarla toplantılar ve yabancı ülkelere yapılacak çalışma ziyaretleriyle belirleyeceğiz. Burada önemli olan "Medya sektörünün belirlenecek vizyona ulaşmada yerine getirmesi gereken hedefler ne olmalıdır?" sorusunu birlikte cevaplamak olacaktır. Burada medya sektöründeki diğer aktörlerle oluşturulacak ağda KTGB'yi iyi konumlandırmak çok önemlidir. Stratejilerin sonlandırılmasından sonra gerek uygulama aşamasında gerekse de birliğin savunuculuk faaliyetlerini yerine getirmedeki her aşamasında yer alacağız.

5-Proje süresince işlerin rutin olarak gidecek mi? Bir sıkıntı yaşanabilir mi?

Daha önce de dile getirdiğim gibi, KTGB'den aktif katılım ve sahiplenme yaşanmazsa, bazı gecikmeler ve sıkıntılar yaşanabilir. Medya, demokratik ülkeler için çok önemlidir. Bundan dolayı, ben şahsen bu projeye çok inanıyorum ve manevi olarak da tüm katkıyı koymaya hazırım. Bizler her şey planlandığı gibi giderse, teknik teklifte de sunduğumuz eylem planında olduğu gibi, ilk 6 ayın sonunda her iki stratejiyi de tamamlamayı taahhüt ediyoruz.

- Firma temsilcisi ile yapılan mülakattan sonra yeniden toplanan İhale Değerlendirme Komitesi, mülakatın teknik ve mali teklif değerlendirme sonucu ortaya çıkan olumlu kararı pekiştirdiğine kanaat getirerek, ihaleyi ECOSO firmasına vermeyi uygun görmüştür.